

# Şirketlerdeki Kontrolün Adı İç Denetim



İç Denetim, kurumsal yönetimin en önemli unsuru ve destekçisi olup, şirketlerin kurul ve üst yönetimlerine hedeflerine ulaşmalarında ışık tutar.

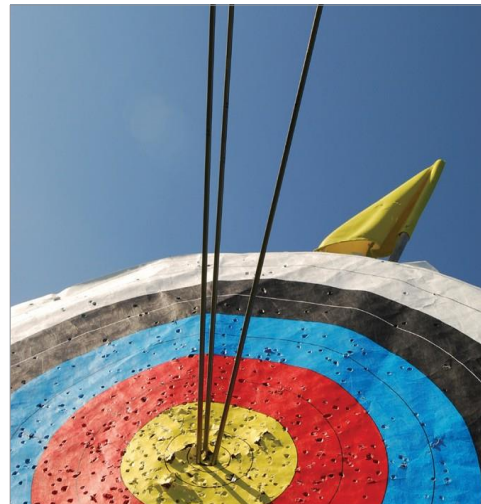
## İç Denetim Nedir?

İç denetim, bir kuruluşun faaliyetlerine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirmek üzere tasarlanmış, bağımsız ve objektif bir sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. Risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin değerlendirilmesi ve etkinliğinin geliştirilmesinde sistematik ve disiplinli bir yaklaşım sunarak kuruluşun hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunur.

Efektif bir İç Denetim, şirketlerde çok güçlü bir silah olarak kullanılabilir. Güvence denetimlerinin ötesinde, şirket ve yönetimlerine operasyon ve süreçleri konularında gerçek olarak yön veren, zayıflıkları tespit ederek işletmeye değer katan önemli bir işlevdir.

## İç Denetimin Önemi

Günümüzün gelişen ve karmaşıklaşan iş dünyasında etkin bir denetim mekanizması olmaksızın sürdürülebilir, istikrarlı bir başarı sağlamak mümkün değildir. İç denetim, organizasyonun varlığını sürdürebilmesi için en gerekli unsurlardan biridir.



İç denetim olmaksızın etkin bir kontrol ortamının yürütülebilmesi imkansızdır. İç denetim tüm çıkar gruplarını ilgilendiren ve onların menfaatlerini kollayan en önemli araçtır.

## İç Denetimden Sağlanacak Fayda

- Faaliyetlerde etkinlik ve verimlilik artırılır.
- Şirket varlıklarına (nakit, bilgi, stok, insan kaynağı, makine, teçhizat, vd.) yönelik hatalı kullanım, hile ve suistimaller önlenir.
- Şirket içi ve dışı, finansal ve operasyonel raporlamaların doğruluğu ve tamlığına dair güvence sağlanır.
- Şirket faaliyetlerinin şirketin stratejileri doğrultusunda yürütülüp yürütülmediği ile faaliyetlerde mevzuat ve şirketin kendi iş prosedürlerine uyulup uyulmadığının tespiti yapılır.
- Şirketi tehdit eden iç ve dış risklere dair yönetici ve çalışanların farkındalığı artırılır.
- Risklerin doğru bir şekilde ölçülmesi, önceliklendirilmesi ve kayıt altına alınması sağlanır.
- Şirket süreçlerindeki risklere yönelik doğru risk yönetim stratejilerinin uygulanıyor olup olmadığını araştırılarak (maliyet, etkinlik ve uygunluk unsurları çerçevesinde), gerekli iyileştirmeler önerilir.
- Şirket genelinde tespit edilen kritik risklerin aşağıdan yukarıya, yukarıdan aşağıya veya iş bölümleri arasında doğru ve zamanında iletilmesi temin edilir.

- Şirketin iş kollarının, sadece maliyetleri azaltmaya değil, aynı zamanda iş fırsatlarını yakalamaya yönelik stratejiler de geliştirmesine yardımcı olur.
- Şirket Hissedarlarının çıkarlarına uygun bir yönetim sergilendiğine dair güvence sağlar.
- Faaliyetlerde mevzuata uygunluğun değerlendirme altına alınması suretiyle yasal otoritelerle iyi ilişkiler kurulmasına yardımcı olur (vergi mevzuatı, iş kanunu, vb.).
- İş yapılan çevreler, kamu ve personel ile sağlıklı ve verimli ilişkiler kurulduğuna dair güvence sağlar.
- Şirketin dış kesimlere yaptığı raporlamaların doğruluğuna dair güvence sağlar.
- Dış denetçiler ile etkin bir koordinasyon sağlayarak, dış denetim performansının artmasına ve denetim maliyetlerinin azaltılmasına katkıda bulunur.

*Unutmayın ki; Yapılan araştırmalarda, Denetleneceğini bilen bir çalışanla, denetlenmeyeceğini düşünen bir çalışanın, performans ve işine özeni arasında büyük farklar tespit edilmiştir.*



**"Kırık Camlar Teorisi"**, (Broken Windows Theory) ilk olarak, James Q. Wilson ve George Kelling adlı iki Amerikalı teorisyen tarafından 1982 yılının Mart ayında, The Atlantik Monthly adlı yayın organında yayınladıkları bir makalede ortaya atılmıştır. Yazarlar, teoriyi şu örnekle açıklamaktadırlar:

"Bir kaç camı kırık dökük bir bina düşünün. Eğer camlar zamanında tamir edilmezse, kimi insanlar başka camları da kırmakta bir sakınca görmeyecektir. Bu şekilde devam ettiği görüldüğünde, binaya daha büyük zararlar vereceklerdir. Sonunda bina ve binanın bulunduğu o sokaktaki diğer binalar, bir viraneye dönüşerek, yaşanamaz hale gelecektir."



Yukarıdaki alıntıdan bir işletmede terk edilmiş **(yönetim tarafından sahiplenilmeyen)** düzenin (**iç kontrollerin**) işletmenin etik değerleri en yüksek olduğu düşünülen çalışanları tarafından da yok sayılıp çığneneceğini anlayabiliriz

### **Etkin Bir İç Denetim Nasıl Olmalı?**

- Risk bazlı denetim sisteminin oluşturulması.
- Risklerin yönetiminde denetimin etkin bir şekilde kullanılması.
- Riskli operasyonel ve finansal noktaların tespiti ve alanların etkin şekilde periyodik olarak denetlenmesi
- İç Denetim biriminin tam bağımsız olarak direkt şirketlerin en üst yönetimine bağlı olarak çalışması
- Diğer denetim (bağımsız denetim ve yasal denetçiler) ile tam koordinasyonda çalışılması
- Etkin bir raporlama sisteminin kurulması
- İç denetim biriminin raporlarından çıkması muhtemel sonuçların şirket üst yönetimi tarafından etkin şekilde uygulanması ve bu konuda tutarlılık sağlanması

*Ölçemediğiniz hiçbir şeyi kontrol edemez, kontrol edemediğiniz hiçbir şeyi de yönetemezsiniz...*

## Moore Stephens Global

Moore Stephens International Limited, ana merkezi Londra'da bulunan global bir denetim ve danışmanlık ağıdır.

2,68 milyar ABD doları ücreti ve 105 ülkede ofisleri ile ihtiyaçlarınızı karşılayacak kaynak erişimine sahip olduğumuzdan emin olabilirsiniz.

Moore Stephens Global üye firmalarının ortak değerlerini paylaşmaktadır: Bilgi, Birlik, Deneyim, Global bakış açısı ve Kalite.

Dünya çapındaki ağıımızın genişliği ile yerel uzmanlık ve deneyimi birleştirerek, müşterilerin ihtiyaçları ne olursa olsun, Moore Stephens'in yerel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlarına doğru çözüm sağlayacağından emin olabilirsiniz.

## Türkiye' de Moore Stephens

İstanbul Merkez, Ankara, Ordu ve Antalya 4 farklı noktada ve yaklaşık 100 çalışanı ile oluşan Moore Stephens Türkiye, Türkiye'nin en büyük bağımsız denetim ağından bir tanesidir.

Amacımız sade ve basittir: Müşteriler tarafından mali konularda danışmanlık için aranan ilk kurum olmak, çözüm üretmek, sadece danışmanınız değil iş ortağınız olmaktır.

Müşterilerimizin ticari ve kişisel hedeflerini ulaşılabilmelerine yardımcı olmak için onlara mantıklı tavsiyeler ve değişik çözümler sağlıyoruz. Başarımız, tüm müşterilerimize yenilikçi ve kişiye özel bir hizmet sunmamızı sağlayan endüstri odaklı olmamızdan kaynaklanmaktadır.

## İletişim Bilgilerimiz

Bu broşürün içinde herhangi bir hizmet hakkında ya da genel hizmetlerimiz hakkında bilgi almak istiyorsanız lütfen aşağıdaki kişilerle irtibat kurun:

Kenan Avcı – Ortak

T +90 (216) 368 2424

[kenan.avci@moorestephens.com.tr](mailto:kenan.avci@moorestephens.com.tr)

Burak Onur – Ortak

T +90 (216) 368 2424

[burak.onur@moorestephens.com.tr](mailto:burak.onur@moorestephens.com.tr)

Serkan Yılmaz – Direktör

T +90 (216) 368 2424

[serkan.yilmaz@moorestephens.com.tr](mailto:serkan.yilmaz@moorestephens.com.tr)

Ankara Asfaltı | Halk Sokak | Siddıklar Plaza  
No:56-7 | Kozyatağı-İSTANBUL  
[www.moorestephens.com.tr](http://www.moorestephens.com.tr)

**MOORE STEPHENS**

Yukarıdaki bilgilerin bu broşürün yapıldığı ve basıldığı tarihte doğru olduğuna inanmaktayız. Ancak bu bilgilerin kullanılmasından veya kullanılmamasından kaynaklı oluşan veya oluşabilecek zararlardan MBK Grup şirketleri çalışanları, ortakları veya çalışanları ile Moore Stephens ağı firmaları ve çalışanları, hiçbir şekilde sorumluluk kabul etmeyeceğimizi beyan ederiz. Şubat 2014.